



Baden-  
Württembergischer  
Genossenschafts-  
verband e.V.

# Angebote für Vorstände und Aufsichtsräte

aus Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften

2026

KLASSIFIZIERUNG

ÖFFENTLICH

# Angebote für Vorstände und Aufsichtsräte

Vorstände\* und Aufsichtsräte\* tragen besondere Verantwortung für die Zukunftsfähigkeit der Genossenschaft. Wir machen Sie fit für Ihre Aufgaben!

Unser Angebot reicht von einführenden Grundlagenseminaren bis zu individuellen Coaching-Formaten.

- Grundlagenseminar [mehr erfahren](#)
- Inhouse-Seminar [mehr erfahren](#)
- Intensiv-Seminar für Vorsitzende des Aufsichtsrats [mehr erfahren](#)
- Kennzahlen verstehen – Unternehmen steuern [mehr erfahren](#)
- Online-Seminar Mitgliederverwaltung [mehr erfahren](#)
- Individuelles Business-Coaching für geschäftsführende Vorstände [mehr erfahren](#)
- Beratung zu Kompetenzprofilen im Aufsichtsrat [mehr erfahren](#)
- Bundesweites Aufsichtsrats-Forum [mehr erfahren](#)

\* Der besseren Lesbarkeit halber verwenden wir in der gesamten Broschüre die männliche Form. Gemeint sind jedoch immer alle Geschlechter.



# Grundlagenseminar – ein „Muss“ für Vorstände und Aufsichtsräte

Um die Gremienarbeit wirksam auszufüllen, braucht es neben gesundem Menschenverstand und Engagement auch Grundlagenwissen zur Funktionsweise einer Genossenschaft. Ebenso ist ein klares Verständnis für die Rolle eines Vorstandes und Aufsichtsrats unverzichtbar.

Dieses Wissen und wertvolle Praxis-Tipps erhalten Sie in unserem Grundlagenseminar mit den Themen:

- rechtliche Rahmenbedingungen - GenG, Satzung, Geschäftsordnung
- Arbeitsteilung und Zusammenarbeit der Organe, Vorstands- und Aufsichtsratssitzungen
- Aufgaben und Pflichten von Vorstand und Aufsichtsrat
- persönliche Haftung von Vorstand und Aufsichtsrat
- Zusammenarbeit mit der gesetzlichen Prüfung
- Generalversammlung
- Mitgliederwesen

Die Grundlagenschulungen bieten wir **in Präsenz, Inhouse und als Online-Seminar** an.



# Termine Grundlagenseminar

Für Vorstände und Aufsichtsräte aus Waren- und Dienstleistungsgenossenschaften

**27.**

Februar 2026  
Online-Seminar

**17.**

April 2026  
Präsenzseminar Karlsruhe

**16.**

Oktober 2026  
Präsenzseminar Stuttgart

**13.**

November 2026  
Online-Seminar

Für kleinere und ehrenamtlich  
geführte Genossenschaften

Dauer: ca. 3 Stunden

[Information und Anmeldung](#)

Für alle Genossenschaften

Dauer: 6 Stunden

[Information und Anmeldung](#)

Für alle Genossenschaften

Dauer: 6 Stunden

[Information und Anmeldung](#)

Für kleinere und ehrenamtlich  
geführte Genossenschaften

Dauer: ca. 3 Stunden

[Information und Anmeldung](#)

Grundsätzlich finden Sie unsere Angebote und Termine auf unserer [Homepage](#) oder sprechen Sie uns an.

# Inhouse-Seminar

Unser **Grundlagenseminar** bieten wir auch **inhouse an einem Termin Ihrer Wahl** bei Ihnen vor Ort an.

Das sind Ihre Vorteile:

- Im internen Rahmen können alle vertraulichen Fragen – auch solche zur zukunftsfähigen Struktur der Gremien – frei besprochen werden.
- Wir gehen auf Ihre individuellen Themen ein und berücksichtigen Ihre Satzungsregelungen.
- Alle Teilnehmer entwickeln ein einheitliches Verständnis Ihrer Aufgaben und Pflichten.

Inhouse-Seminar	Dauer	Preis*
Kompaktseminar	3 Stunden	1.200,-€
Ganztagesseminar	6 Stunden	1.900,-€

\*jeweils zzgl. Reisekosten und ges. MwSt.



# Intensiv-Seminar für Vorsitzende des Aufsichtsrats (ARV)

Der Vorsitzende des Aufsichtsrats hat in einer Genossenschaft eine hervorgehobene Stellung. Er leitet und koordiniert die Arbeit des Aufsichtsrats als Überwachungs- und Beratungsorgan, hat die Zusammensetzung der Organe im Blick und weiß um die aktuelle Stellung des Unternehmens im Wettbewerb.

Als Repräsentant und Sprecher des Aufsichtsratsgremiums kommt ihm in kritischen Situationen die besondere Verantwortung zu, schnelle und tragfähige Lösungen im Interesse der Genossenschaft voranzutreiben.

In unserem ganztägigen Seminar behandeln und diskutieren wir u.a. folgende Themen:

- Zentrale Rolle des Aufsichtsratsvorsitzenden
- Bestellen von Führungskräften
- Umgang mit Unternehmenskrisen, Haftungsfragen
- Ergänzende Prüfungsschwerpunkte, Erstellen eines Prüfungsplans und Zusammenarbeit mit der Prüfung
- Rechtssichere Kommunikation innerhalb der Gremien
- Zusammensetzung und Kompetenzprofil des Aufsichtsrats-Gremiums, Rolle des Ehrenamts im Vorstand
- Zukunftsfähige Aufstellung der Genossenschaft

Den nächsten Termin entnehmen Sie bitte unserer [Homepage](#) oder sprechen Sie uns an.



# Kennzahlen verstehen – Unternehmen steuern

Workshop für Vorstand und Aufsichtsrat

In diesem praxisorientierten Inhouse-Workshop erhalten Vorstände und Aufsichtsräte eine kompakte und verständliche Zusammenfassung der wichtigsten betriebswirtschaftlichen Kennziffern. Ziel ist es, auf der Basis des Prüfungsberichts eine fundierte Standortbestimmung der Organisation vorzunehmen und daraus konkrete Handlungsoptionen abzuleiten. Der individuell zugeschnittene Workshop verbindet betriebswirtschaftliches Know-how mit praxisnaher Reflexion – für mehr Klarheit, Wirksamkeit und Verantwortung in der Führung.

Inhalte sind:

- Welche Kennzahlen zählen – und wie man sie richtig interpretiert
- Wie Sie die wirtschaftliche Lage Ihres Unternehmens objektiv einschätzen
- Welche strategischen und operativen Entscheidungen sich daraus ableiten lassen
- Welche Aufgaben resultieren daraus für Vorstand und Aufsichtsrat

Sprechen Sie für weitere Informationen gerne Tobias Moll oder Verena Nopper an.



# Online-Seminar Mitgliederverwaltung

Speziell zum Thema Mitgliederwesen und Mitgliederverwaltung bieten wir ein Online-Seminar für Vorstände, Geschäftsführer und Mitarbeitende an. Sie erfahren, worauf Sie z.B. in folgenden Fällen achten müssen:

- beim Zeichnen von Geschäftsanteilen
- beim Führen der Mitgliederliste
- bei der Übertragung von Geschäftsguthaben
- im Erbfall
- beim Insolvenzverfahren von Mitgliedern
- beim Ausschluss von Mitgliedern

Aktuelle Termine und weitergehende Informationen erhalten Sie auf unserer [Homepage](#) oder sprechen Sie uns gerne an.



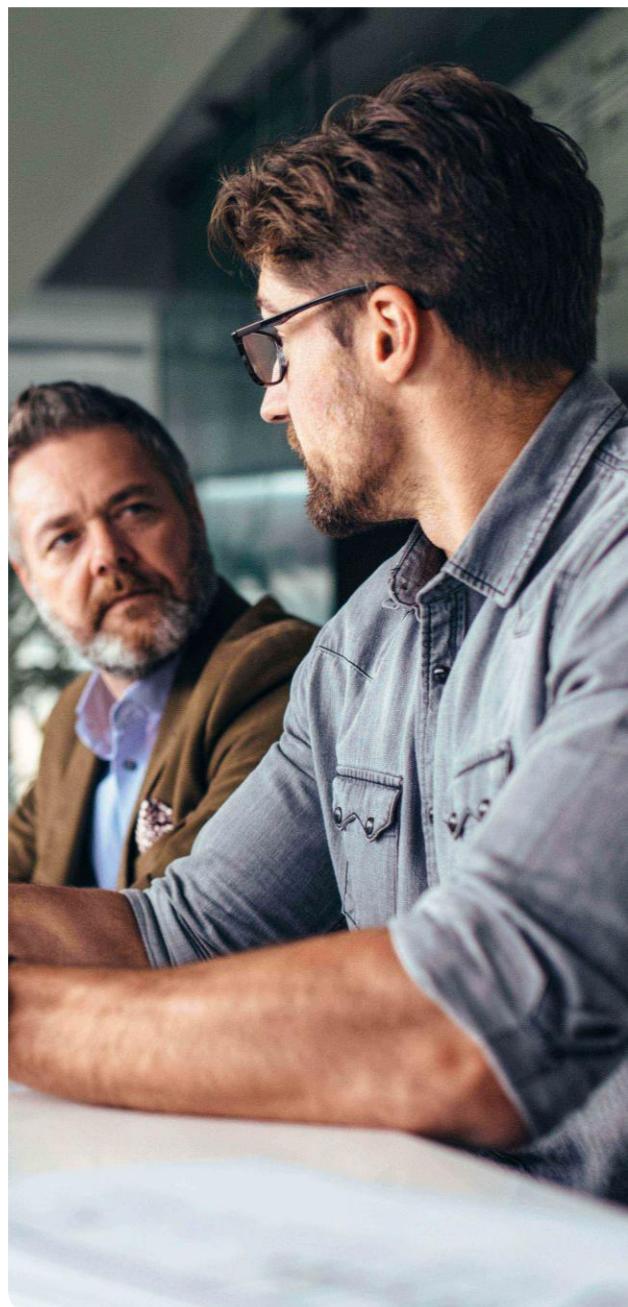
# Individuelles Business-Coaching für geschäftsführende Vorstände

Die Anforderungen an geschäftsführende Vorstände in Genossenschaften sind komplex und vielschichtig. Unser Business-Coaching bietet ihnen eine vertrauensvolle, praxisnahe Unterstützung, um die eigene Rolle wirksam und reflektiert auszufüllen – insbesondere in herausfordernden Situationen.

Die Inhalte werden durch die Bedarfe des geschäftsführenden Vorstandes definiert, zum Beispiel:

- Vertraulicher Austausch zu aktuellen Herausforderungen und Entscheidungsdilemmata
- Entwicklung von Handlungsoptionen und Perspektivwechsel durch gezieltes Sparring
- Klärung von Prioritäten und strategischer Fokussierung
- punktuelle Unterstützung bei Spezialthemen oder Projekten
- Zugang zu einem Netzwerk erfahrener Fachleute (z. B. Recht, Finanzen, Kommunikation, Strategie)

Bitte sprechen Sie für weitere Informationen gerne Verena Nopper an.



# Beratung zu Kompetenzprofilen im Aufsichtsrat

Ein Kompetenzprofil für den AR ist mehr als eine Checkliste – es ist ein strategisches Steuerungsinstrument, das die Qualität der Gremienarbeit stärkt und die Zukunftsfähigkeit der Organisation sichert.



## Analyse

**Welche Kompetenzen benötigt die Genossenschaft im Aufsichtsrat? Welche Kompetenzen sind im Gremium vorhanden?**



## Qualifikationsmatrix

**Welche Kompetenzen können gezielt durch Qualifikation aufgebaut werden?**



## Entwicklung

**Welches Profil sollen neue AR-Mitglieder mitbringen? Wie können geeignete Persönlichkeiten gewonnen werden?**

Bitte sprechen Sie für weitere Informationen gerne Verena Nopper an.

# Bundesweites Aufsichtsrats-Forum

Ein Forum für Aufsichtsratsmitglieder größerer Genossenschaften aus ganz Deutschland. Im Mittelpunkt stehen aktuelle Themen der strategischen Aufsicht, Governance und Zusammenarbeit mit dem Vorstand – speziell zugeschnitten auf die Herausforderungen großer genossenschaftlicher Organisationen.

Inhalte:

- Impulse von qualifizierten Experten (Strategische Ausrichtung, Sparringfunktion, Mitbestimmung, Zentralregulierung Nachhaltigkeitsberichterstattung,)
- Austausch auf Augenhöhe mit Kollegen aus vergleichbaren Strukturen
- Diskussion relevanter Zukunftsthemen und Best Practices
- Stärkung des Netzwerks und der eigenen Rolle im Gremium

Bitte sprechen Sie für weitere Informationen gerne Verena Nopper an.



# Kontakt



**Verena Nopper**

Teamleiterin

+49 174 3194782

[verena.nopper@bwgv-info.de](mailto:verena.nopper@bwgv-info.de)

**Michaela Carlucci**

Produktmanagerin

+49 711 222 13 - 1493

[michaela.carlucci@bwgv-info.de](mailto:michaela.carlucci@bwgv-info.de)

**Tobias Moll**

Berater

0176 10086379

[Tobias.moll@bwgv-info.de](mailto:Tobias.moll@bwgv-info.de)



Baden-Württembergischer  
Genossenschaftsverband e.V.  
Heilbronner Straße 41, 70191 Stuttgart

[www.wir-leben-genossenschaft.de](http://www.wir-leben-genossenschaft.de)



Baden-  
Württembergischer  
Genossenschafts-  
verband e.V.